



LIDERANÇA E TRANSFORMAÇÃO NO SETOR PÚBLICO

**INSTITUTO BRASILEIRO DE
ENSINO,
DESENVOLVIMENTO E
PESQUISA**

**PROGRAMA DE
PÓS-GRADUAÇÃO
STRICTO SENSU
PROFISSIONAL EM
ADMINISTRAÇÃO
PÚBLICA**

Carga Horária: 40h
Créditos: 02
Categoria: Optativa

Ementa do Curso

Discussão sobre formação de equipe, tomada de decisões em crise, identificação e enfrentamento de problemas, governabilidade e a importância da comunicação na gestão, fazendo uso do triângulo de governo de Carlos Matus e outras ferramentas, no contexto pós-pandemia, das mudanças climáticas e da inteligência artificial generativa. Espera-se que o aluno consiga analisar como o Líder deve construir seu triângulo de governo para congregar três atributos: plano de governo em conformidade com a agenda de sustentabilidade, clima e ESG; capacidade de realização sob a perspectiva de que administrar é cuidar das pessoas; e governabilidade, inclusive com atores de ação internacional.

Objetivos do Curso

Ao final do curso, espera-se que o aluno tenha capacidade de compreender a importância da gestão pública para a consolidação da democracia, o bom funcionamento do mercado, a sustentabilidade, o fortalecimento do Estado de Direito e a prestação eficiente de serviços públicos essenciais no contexto pós-pandemia, das mudanças climáticas e da inteligência artificial generativa. O aluno terá condições de avaliar, criticamente, seus métodos de tomada de decisão, construção de agenda, estabelecimento de prioridades e gestão dos problemas da sua realidade profissional.

Módulo I

Leituras Obrigatórias

GRALLET, Guillaume; PONS, Héloïse. Yuval Noah Harari (Sapiens) versus Yann Le Cun (Meta) on artificial intelligence. *Le Point*. 2023. Disponível em: https://www.lepoint.fr/sciences-nature/yuval-harari-sapiens-versus-yann-le-cun-meta-on-artificial-intelligence-11-05-2023-2519782_1924.php#11.

HARARI, Yuval Noah; HARRIS, Tristan; e RASKIN, Aza Raskin. Precisamos aprender a dominar a inteligência artificial antes que ela nos domine. *The New York Times*. 2023. Disponível em: <https://oglobo.globo.com/google/amp/economia/tecnologia/noticia/2023/03/artigo-precisamos-aprender-a-dominar-a-inteligencia-artificial-antes-que-ela-nos-domine.gh.html>.

MATUS, Carlos. *Adeus, Senhor Presidente*. São Paulo: FUNDAP, 1996.

SCHROTH, Holly. Are You Ready for Gen Z in the Workplace? *California Management Review*, 2019, Vol. 61(3), pp. 5-18. Disponível em: <https://cmr.berkeley.edu/assets/documents/sample-articles/61-3-schroth.pdf>.

Leituras Complementares

HARARI, Yuval Noah. *21 lições para o século 21*. Tradução: Paulo Geiger. São Paulo: Companhia das Letras, 2018.

MATUS, Carlos. *O Líder Sem Estado-Maior*. São Paulo: FUNDAP, 2000.

Leituras Obrigatórias

BROADSTOCK, David C.; CHAN, Kalok; CHENG, Louis T.W.; WANG, Xiaowei. The role of ESG performance during times of financial crisis: Evidence from COVID-19 in China. *Finance Research Letters*. 2023. Disponível em: <https://reader.elsevier.com/reader/sd/pii/S1544612320309983?token=57E30B991B63EEE31B481E500D7147D8E9677D29C69FE6206257696AA011DC181A968A4620076D8AD9B5223CB77B796C&originRegion=us-east-1&originCreation=20230518132516>.

REDECKER, Ana Claudia; TRINDADE, Luiza de Medeiros. Práticas de ESG em sociedades anônimas de capital aberto: Um diálogo entre a função social instituída pela lei n 6.404/76 e a geração de valor. *Revista Jurídica Luso Brasileira*, pp. 59-125. 2021.

VIANA, Jorge. Mais que administrar, cuidar! *Revista do Serviço Público*, [S. l.], v. 58, p. 49-58, 2020. Disponível em: <https://revista.ena.gov.br/index.php/RSP/article/view/5229>.

Leituras Complementares

BORINS, Sandford. Leadership and innovation in the public sector. *Leadership & Organization Development Journal*, pp. 23-28, pp. 467-476. 2002.

NAYYAR, SARITA. 8 leaders at Davos 2022 explain how business can deliver on ESG promises. *World Economic Forum*. Disponível em: <https://www.weforum.org/agenda/2022/05/business-leaders-at-davos-how-to-deliver-esg-promises-sustainability-reporting-standards/>.

PEREIRA, Ricardo; CUNHA, Cristiano José Castro de Almeida. Liderança no Setor Público (LSP): Uma Revisão Integrativa e agenda de pesquisa. *XLV EnANPAD*. 2021.

Módulo III

Leituras Obrigatórias

ABRANCHES, Sérgio. *Presidencialismo de coalizão: raízes e evolução do modelo político brasileiro*. São Paulo: Companhia das Letras, 2018.

ARGUELHES, Diego Werneck. O supremo que não erra, in VIEIRA, Oscar Viilhena. GLEZER, Rubens (orgs). *A razão e o voto: diálogos constitucionais com Luís Roberto Barroso*. São Paulo: FGV, 2017, pp. 81-107.

BARROSO, L. R. A razão sem voto: o supremo tribunal federal e o governo da maioria, in VIEIRA, Oscar Viilhena. GLEZER, Rubens (orgs). *A razão e o voto: diálogos constitucionais com Luís Roberto Barroso*. São Paulo: FGV, 2017, pp. 25-77.

Leituras Complementares

PEREIRA, Luiz Carlos Bresser Gonçalves. *Desenvolvimento e Crise no Brasil – História, Economia e Política de Getúlio Vargas à Lula*. São Paulo: Editora 34, 2003.

MENDES, Gilmar Ferreira. *Curso de Direito Constitucional*. São Paulo: Saraiva, 2015.

Módulo IV

Leituras Obrigatórias

DANTAS, Paulo. Decisões automatizadas para moderação de conteúdo pelas redes sociais nos casos de desinformação: regimes jurídicos no DSA e no direito brasileiro. In: CAMPOS, Ricardo. *O futuro da regulação de plataformas digitais: Digital Services Act (DSA), Digital Markets Act (DMA) e seus impactos no Brasil*. São Paulo: Editora Contracorrente, 2023.

DANTAS, Paulo; FONSECA, Aline. Futuro da regulação das redes sociais: olhar para o debate europeu. *Consultor Jurídico*. 2022. Disponível em: <https://www.conjur.com.br/2022-mar-30/direito-digital-futuro-regulacao-redes-sociais-olhar-debate-europeu>.

EMPOLI, Giuliano Da. *Os engenheiros do caos*. Tradução: Arnaldo Bloch. São Paulo: Vestígio, 2019.

SENADO. *Relatório final da Comissão de Juristas responsável por subsidiar elaboração de substitutivo sobre inteligência artificial*. 2022. Disponível em: <https://legis.senado.leg.br/comissoes/mnas?codcol=2504&tp=4>.

Leituras Complementares

HAN, Byung-Chul. *No exame: perspectivas do digital*. São Paulo: Editora Vozes, 2018.
