



LABORATÓRIO DE POLICY DESIGN PARA PROBLEMAS COMPLEXOS

**INSTITUTO BRASILEIRO DE
ENSINO,
DESENVOLVIMENTO E
PESQUISA**

**PROGRAMA DE
PÓS-GRADUAÇÃO
STRICTO SENSU
PROFISSIONAL EM
ADMINISTRAÇÃO
PÚBLICA**

Carga Horária: 40h
Créditos: 02
Categoria: Optativa

Ementa do Curso

Governança, Wicked Problems e Instrumentos de Políticas Públicas; Policy Design e Policy Mix; Arranjos de implementação e coordenação em ambientes político-institucionais complexos; Pontos cegos e vieses de atenção; Governando agentes de implementação e as interações com os públicos-alvo; Fardos Administrativos; Policy Robustness e Policy Dismantling.

Objetivos do Curso

Ao final da disciplina, o aluno deverá ser capaz de compreender as perspectivas e modelos analíticos de desenho e implementação de políticas públicas. O curso abordará questões relativas a instrumentos, arranjos, mecanismos, atores e relacionamento no processo de construção de políticas públicas (policymaking). Além do caráter conceitual, os alunos serão incentivados constantemente a aplicar essas abordagens em casos contemporâneos no âmbito da administração pública brasileira, incluindo o trabalho voltado ao desenvolvimento de soluções inovadoras para problemas complexos a partir de caso didático (situação-problema a ser fornecida).

Módulo I

Leituras Obrigatórias

CAVALCANTE, P. & PIRES, R. Governança Pública: das prescrições formais à construção de uma perspectiva estratégica para a ação governamental. Boletim de Análise Político-Institucional, v. 1, 2018.

ACCIAI, C. & CAPANO, G. Policy instruments at work: a meta-analysis of policy instruments applications. Public Administration. Volume 99, 1, Pages 118-136, 2021.

HOWLETT, M.; MUKHERJEE, I. Routledge Handbook of Policy Design. Routledge Handbook of Policy Design. Routledge, caps. 1 e 2, 2018.

ROGGE, K. Designing Complex Policy Mixes: Elements, Processes and Characteristics. IN HOWLETT, M.; MUKHERJEE, I. Routledge Handbook of Policy Design. Routledge Handbook of Policy Design. Routledge, Cap. 3, 2018.

Leituras Complementares

ANSELL, C. Do governance theories rise to the challenge? IN _____. Rethinking Theories of Governance: Rethinking Political Science and International Studies series, 2023.

CAPANO, G. & HOWLETT, M. The Knowns and Unknowns of Policy Instrument Analysis: Policy Tools and the Current Research Agenda on Policy Mixes. SAGE Open, 2020.

CAPANO, Giliberto; HOWLETT, Michael; RAMESH, M. Re-thinking Governance in Public Policy: Dynamics, Strategy and Capacities. in: ____ (Eds.) Varieties of Governance. Palgrave Macmillan, pp .3-16, 2015.

PETERS, G.; PIERRE, J.; SØRENSEN, E. & TORFING, J. Foundations for thinking about Governance. IN ____ (Eds.) A research agenda for governance. Edward Elgar Publishing, 2022.

TRIANTAFILLOU, P. & LEWIS, J. Introduction to the Handbook on Measuring Governance. Handbook on Measuring Governance. Elgar Handbooks in Public Administration and Management, 2024.

Módulo II

Leituras Obrigatórias

-
- BACH, T. & WEGRICH, K. Blind Spots, Biased Attention, and the Politics of Non-coordination. In BACH, T; WEGRICH, K. (Eds.) The Blind Spots of Public Bureaucracy and the Politics of Non-Coordination. Palgrave Macmillan, p.3-28, 2019.
-
- GOMIDE, A.; MACHADO, R. & PEREIRA, A. K. Implementação de projetos de infraestrutura e (re)produção de desigualdades: os casos de Belo Monte e da Transnordestina. Cap. 6 in: Implementando Desigualdades: Reprodução De Desigualdades na Implementação De Políticas Públicas. IPEA, 2019.
-
- PIRES, R. & LOTTA, G. Burocracia de nível de rua e (re)produção de desigualdades sociais: comparando perspectivas de análise. Cap. 4 in: Implementando Desigualdades: Reprodução de Desigualdades na Implementação De Políticas Públicas. IPEA, 2019.
-

Leituras Complementares

-
- PIRES, R. Burocracia, discricionariedade e democracia: alternativas para o dilema entre controle do poder administrativo e capacidade de implementação. Cadernos Gestão Pública e Cidadania, [S.l.], v. 14, n. 54, jan. 2009.
-
- SANDIM & ASSIS. O arranjo institucional de implementação do PAIF e seus potenciais efeitos no cotidiano de operação do serviço: introduzindo questões para o debate. Cap.7. In: Implementando Desigualdades: Reprodução de Desigualdades na Implementação de Políticas Públicas. IPEA, 2019.
-
- MENDES, N. Análise do processo de reformulação do Programa Nacional de Alimentação Escolar nas escolas indígenas no Amazonas. Dissertação do MPGD-ENAP, 2019.
-
- LIPSKY, M. Street-level bureaucracy: dilemmas of the individual in public services. Nova York: Russel Sage Foundation, [1980] 2010. Versão português publicada pela Enap em 2019.
-
- MAYNARD-MOODY. S. & MUSHENO, M. Cops, Teachers, Counselors: Stories from the Front Lines of Public Service. Ann Arbor: University of Michigan Press, pp. 9-24 + 97-106, 2022.
-
- HUPE, Peter; HILL, Michael. Street-Level Bureaucracy and Public Accountability. Public Administration Vol. 85, No. 2, 2007 (279–299).
-

Módulo III

Leituras Obrigatórias

HERD, P. MOYNIHAN, D. Administrative burden: Policymaking by Other Means. New York: Russell Sage Foundation. Introdução e Capítulo 1 - pp.1-42, 2019.

PIRES, R. Introdução. In: PIRES (Org.) Implementando desigualdades: reprodução de desigualdades na implementação de políticas públicas. Rio de Janeiro: IPEA, 2019.

Leituras Complementares

PEETERS, R. & NIETO-MORALES, F. La máquina de la desigualdad: Una exploración de los costos y las causas de las burocracias de baja confianza. CIDE, 2020.

MOYNIHAN, D.; HERD, P. & HARVEY, H. Administrative Burden: Learning, Psychological, and Compliance Costs in Citizen-State Interactions, Journal of Public Administration Research and Theory, Volume 25, Issue 1, January 2015, Pages 43–69, <https://doi.org/10.1093/jopart/muu009>.

Módulo IV

Leituras Obrigatórias

BAUER, M.; JORDAN, A.; GREEN-PEDERSEN, C. & HÉRITIER, A. A Conceptual Framework for the Comparative Analysis of Policy Change: Measurement, Explanation, and Strategies of Policy Dismantling. *Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice*, 16:1, 28-44, 2014.

CAPANO, G. & WOO, J. Designing policy robustness: outputs and processes, *Policy and Society*, 37:4, 422-440, 2018.

HOWLETT, M. & RAMESH, M. Designing for adaptation: Static and dynamic robustness in policymaking. *Public Administration*, April 2022.

GOMIDE, A.; MORAIS, M. & LEOPOLDI, M. (Org.). Desmonte e reconfiguração de políticas públicas (2016-2022). 1ed. Brasília: Ipea, v. 1, p. 13-42, Introdução, 2023.

BAUER, M., PETERS, B., PIERRE, J., YESILKAGIT, K., & BECKER, S. (Eds.) *Democratic Backsliding and Public Administration: How Populists in Government Transform State Bureaucracies*. Cambridge: Cambridge University Press, 2021.

Leituras Complementares

CAPANO, G. & WOO, J. Resilience and robustness in policy design: a critical appraisal. *Policy Sci* 50, 399–426, 2017.

CAVALCANTE, P. Dirigindo na Contramão: expansão e desmonte da política de inovação no Brasil. In: GOMIDE, A.; MORAIS, M. & LEOPOLDI, M. (Org.). Desmonte e reconfiguração de políticas públicas (2016-2022). 1ed. Brasília: Ipea, v. 1, 2023.

[CAVALCANTE, P.](#) Innovation Policy Dismantling: strategies and causes in contemporary Brazil. *Revista Brasileira de Administração Pública – RAP/FGV*, 2024.

HOWLETT, M.; MUKHERJEE, I. & RAYNER, J. Understanding Policy Designs Over Time. IN HOWLETT, M.; MUKHERJEE, I. *Routledge Handbook of Policy Design*. Routledge Handbook of Policy Design. Routledge, Cap. 9, 2018.

HOWLETT, M. & RAYNER, J. Coherence, Congruence and Consistency in Policy Mixes. IN HOWLETT, M.; MUKHERJEE, I. *Routledge Handbook of Policy Design*. Routledge Handbook of Policy Design. Routledge, Cap. 26, 2018.

JORDAN, C. GREEN-PEDERSEN, C. & HÉRITIER, A. Policy Dismantling: An Introduction. In Bauer, M.; Jordan, A. Green-Pedersen, C. & Hérítier, A. *Dismantling Public Policy: Preferences, Strategies, and Effects*. Oxford Scholarship, 2013.