



INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL NO SETOR PÚBLICO

**INSTITUTO BRASILEIRO DE
ENSINO,**

**DESENVOLVIMENTO E
PESQUISA**

**PROGRAMA DE
PÓS-GRADUAÇÃO
STRICTO SENSU
PROFISSIONAL EM
ADMINISTRAÇÃO
PÚBLICA**

Carga Horária: 40h
Créditos: 02
Categoria: Optativa

Ementa do Curso

A disciplina aborda fundamentos da Ciência de Dados, Inteligência Artificial (IA) e os principais paradigmas de Aprendizado de Máquina, explorando sua aplicação na Administração Pública. São discutidos alguns padrões de arquitetura e governança de dados, o processo de desenvolvimento de soluções de IA e o impacto das tecnologias emergentes de IA Generativa na gestão pública. Casos reais de uso de IA no setor público são analisados. Desafios éticos e arcabouços regulatórios associados à implementação e à adoção da IA na Administração Pública são discutidos.

Objetivos do Curso

Capacitar os alunos a compreenderem os conceitos fundamentais de Ciência de Dados, Inteligência Artificial e Aprendizado de Máquina, com foco na aplicação dessas tecnologias no setor público. Desenvolver uma visão crítica sobre o uso da IA na administração pública, avaliando seus impactos, benefícios, desafios e riscos. Compreender os principais padrões de arquitetura e governança de dados, com destaque para requisitos de proteção de dados. Compreender o processo de desenvolvimento de soluções de IA, sobretudo sua integração com serviços governamentais. Analisar e explorar o potencial da IA Generativa no setor público, exercitando boas práticas ligadas à tecnologia. Analisar criticamente casos reais de aplicação de IA na gestão pública. Analisar desafios éticos e regulatórios associados à implementação de IA na Administração Pública, criando uma visão prática a respeito de assuntos importantes, tais como viés e transparência algorítmica, legislação e normativos. Ao final, espera-se que os alunos tenham adquirido uma base sólida sobre IA no setor público e saibam aplicar esse conhecimento de forma responsável e inovadora.

Módulo I

Leituras Obrigatórias

BLEI, David M.; SMYTH, Padhraic. Science and data science. Proceedings of the National Academy of Sciences, v. 114, n. 33, p. 8689–8692, 2017. Disponível em: <https://www.pnas.org/doi/abs/10.1073/pnas.1702076114>.

MEIERHOFER, Jürg; STADELMANN, Thilo; CIELIEBAK, Mark. Data products. Applied data science: lessons learned for the data-driven business. [S.l.]: Springer, 2019. p. 47–61.

LUDERMIR, Teresa Bernarda. Inteligência artificial e aprendizado de máquina: estado atual e tendências. Estudos Avançados, v. 35, n. 101, p. 85–94, 2021

Leituras Complementares

CAO, Longbing. Data science: a comprehensive overview. ACM Computing Surveys, New York, v. 50, n. 3, maio/jun. 2018. Disponível em: <https://doi.org/10.1145/3076253>

Módulo II

Leituras Obrigatórias

DESORDI, D.; DELLA BONA, C. A inteligência artificial e a eficiência na administração pública. Revista de Direito, v. 12, n. 2, p. 1–22, 2020.

SECRETARIA DE GOVERNO DIGITAL. Infraestrutura Nacional de Dados. Governo Digital, 2023. Disponível em: <https://www.gov.br/governodigital/pt-br/infraestrutura-nacional-de-dados>.

Leituras Complementares

DELOITTE INSIGHTS. Demystifying artificial intelligence in government. Deloitte Insights, 2020. Disponível em: <https://www2.deloitte.com/us/en/insights/focus/cognitive-technologies/artificial-intelligence-government.html>.

Módulo III

Leituras Obrigatórias

MARTINS, João Carlos; SILVA, Maria Aparecida da. A inteligência artificial generativa como quarta ferida narcísica do humano. Matrizes, São Paulo, v. 18, n. 1, p. 67–85, jan./jun. 2025. Disponível em:

<https://www.revistas.usp.br/matrizes/article/view/210834/204171>.

MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS; SECRETARIA DE GOVERNO DIGITAL; DIRETORIA DE INFRAESTRUTURA DE DADOS; COORDENAÇÃO-GERAL DE FOMENTO DA INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL. Inteligência artificial generativa no serviço público: definições, usos e boas práticas. Brasília, 2025. Disponível em:

<https://www.gov.br/governodigital/pt-br/infraestrutura-nacional-de-dados/inteligencia-artificial-1/ia-generativa-no-servico-publico.pdf>.

Leituras Obrigatórias

TEIXEIRA, Raphael Lobato Collet Janny. Diretrizes Ético-Jurídicas para o Design e Uso de Inteligência Artificial na Administração Pública. In: WORKSHOP SOBRE AS IMPLICAÇÕES DA COMPUTAÇÃO NA SOCIEDADE (WICS), 4. , 2023, João Pessoa/PB. Anais do IV Workshop sobre as Implicações da Computação na Sociedade. Porto Alegre: Sociedade Brasileira de Computação, 2023 . p. 123-130. ISSN 2763-8707. DOI: <https://doi.org/10.5753/wics.2023.229812>.

PEREIRA FILHO, Nivanildo; LIMA, Rogério de Araújo. Governança algorítmica e políticas públicas: desafios éticos e impactos da inteligência artificial na tomada de decisão governamental. RECIMA21 – Revista Científica Multidisciplinar, v. 6, n. 1, 2024. DOI: <https://doi.org/10.47820/recima21.v6i1.6051>.

MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO (MCTI); CONSELHO NACIONAL DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA (CCT). Plano IA para o Bem de Todos: proposta de plano brasileiro de inteligência artificial 2024–2028. Brasília, 2024. Disponível em: https://www.gov.br/mcti/pt-br/acompanhe-o-mcti/noticias/2024/07/plano-brasileiro-de-ia-terasupercomputador-e-investimento-de-r-23-bilhoes-em-quatro-anos/ia_para_o_bem_de_todos.pdf.
