



GESTÃO DE PROJETOS NO SETOR PÚBLICO

INSTITUTO BRASILEIRO DE
ENSINO,

DESENVOLVIMENTO E
PESQUISA

PROGRAMA DE
PÓS-GRADUAÇÃO
STRICTO SENSU
PROFISSIONAL EM
ADMINISTRAÇÃO
PÚBLICA

Carga Horária: 40h
Créditos: 02
Categoria: Optativa

Ementa do Curso

A disciplina apresenta, como eixo: i) base conceitual sobre gerenciamento de projetos; ii) fluxos de processos de gerenciamento de projetos; iii) técnicas e ferramentas pertinentes à área; iv) áreas de conhecimento, bem como a reflexão acerca da utilização de metodologias de gestão, empreendedorismo e inovação; v) Métodos ágeis de gerenciamento de projetos.

Utiliza-se, como diretriz: o Guia PMBOK (*Project Management Body of Knowledge*, PMI), Scrum, as técnicas de colaboração voltadas à inovação e ao diagnóstico (Método Cross) e, ainda, a Método ágil Scrum.

Objetivos do Curso

A disciplina tem como propósito proporcionar a reflexão acerca das estratégias, ferramentas e técnicas associadas à eficiência dos empreendimentos desenvolvidos na administração pública pelos atores das mais diversas áreas de conhecimento, familiarizando-os com a dinâmica que envolve o planejamento, a construção, a execução e o monitoramento de projetos.

Dessa forma, oferece estudos de casos, modelos e apresenta técnicas, teorias e conceitos que possibilitam a análise e a atuação na concepção de estratégias e intervenções. Ao final do curso, os alunos deverão estar aptos a:

- Diagnosticar situações e propor projetos inovadores;
- Formalizar e planejar iniciativas associadas à transformação das realidades identificadas;
- Liderar processos de ideação para potencializar a colaboração na concepção de estratégias;
- Identificar e estabelecer caminhos de intervenção, considerando métodos ágeis de gerenciamento de projetos;
- Monitorar, por meio de indicadores objetivos, os resultados atingidos por projetos, envolvendo o impacto na estratégia global.

Módulo I

Leituras Obrigatórias

JOSLIN, R.; MÜLLER, R. Relationships between a project management methodology and project success in different project governance contexts. *International Journal of Project Management*, v. 33, issue 6, p. 1377-1392, 2015.

KERZNER, H. *Project management: a systems approach to planning, scheduling, and controlling*. 12. Ed. Hoboken: John Wiley & Sons, Inc., p. 1-88, 2017.

PMI. *Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos – Guia PMBOK*. 6. Ed. Newton Square: Project Management Institute, 2017. (capítulos 1 e 2).

O Guia Definitivo para o Scrum: As Regras do Jogo. <https://scrumguides.org/docs/scrumguide/v2020/2020-Scrum-Guide-PortugueseBR-3.0.pdf>

Leituras Complementares

DINSMORE, Paul Campbell; Silveira Neto. *Gerenciamento de projetos: como gerenciar seu projeto com qualidade, dentro do prazo e custos previstos*. Rio de Janeiro: QUALITYMARK, 2004.

ANGELONI, M. T. Elementos intervenientes na tomada de decisão. *Ciência da Informação*, Brasília, v. 32, n. 1, p. 17-22, 2003.

Módulo II

Leituras Obrigatórias

Kenchicoski, A. L. A., & da Cruz, F. L. (2020). GESTÃO DE PROJETOS E INOVAÇÃO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA BRASILEIRA. Caderno Virtual, 3(48). <https://www.portaldeperiodicos.idp.edu.br/cadernovirtual/article/view/4828>

CASTRO, H. G; CARVALHO, M. M. Gerenciamento do portfólio de projetos: um estudo exploratório. Gestão & Produção, São Carlos, v. 17, n. 2, p. 283-296, 2010.

LEITE, N.; ALBUQUERQUE, L.; KNISS, C. Reflexões sobre comprometimento e gestão de pessoas em estruturas organizacionais inovativas e remotas. INMR – Innovation & Management Review, São Paulo, v. 7, n. 4, p. 87-112, 2011.

PMI. Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos – Guia PMBOK. 6. Ed. Newton Square: Project Management Institute, 2017. (capítulos 3 e 4).

Leituras Complementares

SVEJVIG, P.; ANDERSEN, P. Rethinking project management: A structured literature review with a critical look at the brave new world. International Journal of Project Management, v. 33, issue 2, p. 278-290, 2015.

Módulo III

Leituras Obrigatórias

BARBOSA, C. et. al. Gerenciamento de custos em projetos. 5. Ed. Rio de Janeiro: FGV, 2014. (capítulos 1 e 2).

HOWLETT, M. From the 'old' to the 'new' policy design: design thinking beyond markets and collaborative governance. Policy Sciences, v. 47, p. 187-207, 2014.

PATAH, L. A.; CARVALHO, M. M. Métodos de gestão de projetos e sucesso dos projetos: um estudo quantitativo do relacionamento entre estes conceitos. Revista de Gestão e Projetos – GeP, São Paulo, v. 3, n. 2, p. 178-206, 2012.

Manifesto Ágil. <http://agilemanifesto.org/iso/ptbr/manifesto.html>

Princípios - <https://agilemanifesto.org/iso/ptbr/principles.html>

Leituras Complementares

CRUZ, Felipe Lopes; FERNANDES, Jorge Henrique Cabral. O impacto da (in) satisfação das necessidades de informação na tomada de decisão inerente ao planejamento estratégico de uma organização pública. Brazilian Journal of Information Science, v. 7, p. 70-93, 2013. <http://www2.marilia.unesp.br/revistas/index.php/bjis/article/view/3119/2477>

MCGANN, M.; BLOMKAMP, E.; LEWIS, J. M. The rise of public sector innovation labs: experiments in design thinking for policy. Policy Sciences, v. 51, p. 249-267, 2018.

Módulo IV

Leituras Obrigatórias

O estudo de caso como estratégia de investigação científica: questionamentos e critérios para julgamento.

<http://www.pos.cps.sp.gov.br/files/artigo/file/1084/a4e92e2a21144d8e2c4eba133b18beff.pdf>

DINSMORE, P. C.; SILVEIRA NETO, F. H. Gerenciamento de projetos: como gerenciar seu projeto com qualidade, dentro do prazo e custos previstos. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2013.

TODOROVIĆ, M. L. et. al. Project success analysis framework: A knowledge-based approach in project management. International Journal of Project Management, v. 33, issue 4, p. 772-783, 2015.

Leituras Complementares

CRAWFORD, L. H.; HELM, J. Government and governance: the value of project management in the public sector. Project Management Journal, v. 40, n. 1, p. 73–87, 2009.
