



Govtechs, Tecnologia e Modernização do Setor Público

Professor

Paula Salomão Martins

Carga Horária

40 horas

Encontros Remotos

31 de Outubro – Qui

28 de Novembro – Qui

Horário: 19h às 21h30

Encontros Presenciais

08 de Novembro – Sex

09 de Novembro – Sáb

06 de Dezembro – Sex

07 de Dezembro – Sáb

Sexta: 17h00 às 20h30

Sábado: 8h30 às 16h30

Ementa do Curso

A inovação desenvolvida e aplicada pelas startups tem contribuído de forma significativa para transformar a economia do país e a sociedade. Nesse contexto, Govtechs são empresas focadas em tecnologia, processos de trabalho e soluções ágeis, com o propósito de gerar inovação para a gestão pública e auxiliar na economia de recursos públicos. Com isso, aprofundar a compreensão sobre as potencialidades e os desafios dos modelos de negócios e tecnologias aplicados à gestão pública é imprescindível para o planejamento desses negócios, a estruturação de ecossistemas de estímulo e apoio aos mesmos, no fomento a e investimento nessas iniciativas, bem como na formulação de políticas públicas e marcos legais adequados às suas particularidades.

Assim, para melhor compreensão do tema, serão abordados na disciplina os conceitos e modelos de negócio aplicados à administração pública, as principais tecnologias e inovações desenvolvidas por startups para esse setor, os marcos regulatórios mais relevantes, e os ambientes e atores nacionais e internacionais que discutem, apoiam e alavancam esse tipo de negócio.

Objetivos do Curso

Ao final do curso, os alunos deverão estar aptos a compreender as particularidades e os desafios enfrentados pelas Govtechs, conhecer os diferentes modelos de negócio praticados por essas empresas, bem como os principais ambientes de estímulo, investidores e instrumentos regulatórios relacionados às mesmas. Além do caráter conceitual básico, os alunos serão expostos a casos reais e incentivados a aplicar e aprofundar os conteúdos discutidos em sala, através dos trabalhos desenvolvidos ao longo da disciplina.

Metodologia de Ensino

A disciplina será ministrada com base em exposições dialogadas, debates baseados em leituras e sobre casos reais trazidos à sala de aula – contando com a presença de empreendedores, investidores e outros atores relevantes do ecossistema brasileiro e nacional – e apresentações de projetos desenvolvidos pelos alunos. É fundamental a leitura dos textos indicados nas leituras obrigatórias de cada módulo. Leituras complementares são aconselháveis a partir de interesses específicos dos alunos.

Forma de Avaliação

A avaliação será estruturada em 3 (três) atividades:

- Participação em aula (10%): engajamento individual nas discussões conduzidas durante as aulas e realização das atividades e leituras prévias;
- Apresentação oral de projeto (30%): exposição de trabalho em grupo relacionado ao tema da disciplina (em tema a ser definido de acordo com os interesses do grupo), a ser apresentado no dia 07 de dezembro (sábado);
- Trabalho escrito em grupo (60%): artigo entregue até o dia 19 de janeiro (domingo), sendo permitido trabalho teórico ou aplicado sobre as temáticas abordadas na disciplina.

A nota mínima para aprovação é 6,0 (seis).

A aprovação é condicionada a 75% de frequência na disciplina.

Míni Currículo do Docente

Engenheira de Produção, mestre em Engenharia de Produção na Escola Politécnica da Universidade de São Paulo (USP), doutora em Engenharia de Produção na COPPE da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ). Concomitante com a formação acadêmica, trabalhou em ambientes inovadores e empreendedores, desenvolvendo projetos de empresas próprias, para inventores, pesquisadores e acadêmicos, junto com incubadoras e parques tecnológicos, instituições do governo e outras iniciativas de suporte ao empreendedorismo nacional e internacional. Atualmente, é Gestora da Incubadora, Coordenadora de Curso de Administração e Professora nas Graduações em Administração e Economia, e Professora e Orientadora do Mestrado e Doutorado em Administração Pública no IDP (Instituto Brasileiro de Ensino, Desenvolvimento e Pesquisa). Como atividades mais recentes, foi Coordenadora de Desenvolvimento de Ecossistema e Investimento da Fundação Lemann (filantropia familiar) e Sócia e Diretora de Novos Negócios na Antera Gestão de Recursos (gestora de fundos de investimento de Venture Capital). Tem experiência na área de Engenharia de Produção, com ênfase em Inovação, Gestão de Desenvolvimento de Produto e Desenvolvimento de Novos Negócios, atuando principalmente nos seguintes temas: gestão da inovação e ferramentas de gestão da inovação e de desenvolvimento de produtos, processo de planejamento tecnológico, spin-offs acadêmicos, startups, scale-ups e processo de criação de novos negócios e de transferência de tecnologia, planejamento estratégico, investimento em novos negócios inovadores e impacto.

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/8412303744322641>

Linkedin: <https://www.linkedin.com/in/paulasalomaomartins/>



ENCONTRO I - REMOTO

ENCONTRO I: Introdução às Govtechs – Conceito e Prática

- Conceitos básicos de Startup, Inovação e Govtechs;
- Investimento em Govtechs e a atratividade do mercado de tecnologia para o setor público.

Referencial de apoio sugerido

Plataforma Govtech – Banco Mundial - <https://www.worldbank.org/en/programs/govtech> (*Exploração Contextual*)

Vídeo – Banco Mundial - <https://www.youtube.com/watch?v=TmG21BAfxPI>

Convidado: Alessandro Machado - Gestor de portfólio de investimentos em Venture Capital, Sócio Diretor da Cedro Capital e Conselheiro de diversas Startups.

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/alessandromachado/>

ENCONTRO II - PRESENCIAL

ENCONTRO II: Introdução às Govtechs – Conceito e Exploração temática (continuação)

- As diversas visões e vertentes sobre as Govtechs;
- A importância da inovação gerada pelas startups para a economia e a sociedade, com foco no setor público e governo;
- Propósito das Govtechs na administração pública e principais focos de atuação.

Leituras Sugeridas

Yoshida, M. & Thammetar, T. (2021). **Education Between GovTech and Civic Tech**. International Journal of Emerging Technologies in Learning (IJET), 16(4), 52-68. Kassel, Germany: International Journal of Emerging Technology in Learning. Retrieved June 13, 2024 from <https://www.learntechlib.org/p/220005/>

Bharosa, N. The Rise of govtech: **Trojan Horse or Blessing in Disguise? A Research Agenda**. Government Information Quarterly, 2022;39(3):101692.

Dominguez, G.D.F. **As startups govtech e o futuro do governo no Brasil**. CAF; BrazilLab. ISBN: 978-980-422-178-1. Depósito Legal: DC2020000766. Disponível em: <https://conteudo.brazillab.org.br/relatorio-startups-govtech-no-brasil>

ENCONTRO III - PRESENCIAL

ENCONTRO III (Parte 1): Modelos de Negócio e Tecnologias em Govtechs

- Diferentes modelos de negócio aplicados à gestão pública;

- Principais tecnologias e inovações desenvolvidas por startups para o setor público;
- Potencialidades e desafios na aplicação desses modelos e tecnologias;
- Casos, nacionais e internacionais, de Govtechs.

ENCONTRO III (Parte 2): Ecossistema Empreendedor e Ambiente de Negócios para Govtechs

- Principais estruturas de suporte às Govtechs;
- Ambientes nacionais e internacionais de apoio e discussão sobre Govtech;

Leituras Sugeridas

Dominguez, G.D.F. **As startups govtech e o futuro do governo no Brasil**. CAF; BrazilLab. ISBN: 978-980-422-178-1. Depósito Legal: DC2020000766. Disponível em: <https://conteudo.brazillab.org.br/relatorio-startups-govtech-no-brasil>

UBALDI, B., et al. (2019). **State of the art in the use of emerging technologies in the public sector**. OECD Working Papers on Public Governance, No. 31, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/932780bc-en>.

Politecnico di Milano. School of Industrial and Information Engineering. Master of Science in Management Engineering. **AN INTERNATIONAL CENSUS OF GOVTECH STARTUPS**. Supervisor: Professor Luca Gastaldi. Co-supervisor: Dr. Francesco Olivanti. Autores: Imhof, A. S.; Orsenigo, M. Academic Year 2019-2020. Disponível em: <https://www.politesi.polimi.it/retrieve/21f5504b-737e-4a1e-a0df-c631f871ac87/AN%20INTERNATIONAL%20CENSUS%20OF%20GOVTECH%20STARTUPS.pdf>

HOEKSTRA, Marissa et al. **Success Factors and Barriers of GovTech Ecosystems: A case study of GovTech ecosystems in the Netherlands and Lithuania**. DGO 2023, July 11–14, 2023, Gdańsk, Poland

CAF. **O Índice GovTech 2020: Liberar o potencial dos ecossistemas GovTech na América Latina, Espanha e Portugal** (Resumo Executivo). CAF e Oxford Insights. 2020. Disponível em: https://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1580/1%cc%81ndice_GovTech_2020_Suma%cc%81rio_Executivo.pdf?sequence=19&isAllowed=y

Convidado: Humberto Barbosa - CEO da Pronto Paguei. VP da ABREMPAG (Associação Brasileira das Empresas de Meios de Pagamentos de Débitos Veiculares e Tributos). Conselheiro da Câmara de Inovação e Tecnologia da Informação da Fecomércio/DF (*a confirmar*)

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/humberto-barbosa-da-silva-leite-6aa173a5/>

ENCONTRO IV - REMOTO

ENCONTRO IV: Marcos Regulatórios e Políticas Públicas para Govtechs no Brasil

- Principais marcos regulatórios e políticas públicas para as Govtechs;
- Formulação de políticas públicas e marcos legais adequados.

Leituras Sugeridas

LEI COMPLEMENTAR Nº 182, DE 1º DE JUNHO DE 2021 Institui o marco legal das startups e do empreendedorismo inovador; e altera a Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e a Lei Complementar nº 123, de 14 de dezembro de 2006.

LEI Nº 10.973, DE 2 DE DEZEMBRO DE 2004 Dispõe sobre incentivos à inovação e à pesquisa científica e tecnológica no ambiente produtivo e dá outras providências.

LEI Nº 14.129, DE 29 DE MARÇO DE 2021 Dispõe sobre princípios, regras e instrumentos para o Governo Digital e para o aumento da eficiência pública e altera a Lei nº 7.116, de 29 de agosto de 1983, a Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011 (Lei de Acesso à Informação), a Lei nº 12.682, de 9 de julho de 2012, e a Lei nº 13.460, de 26 de junho de 2017.

DECRETO Nº 12.069 DE 21 DE JUNHO DE 2024 Dispõe sobre a Estratégia Nacional de Governo Digital e a Rede Nacional de Governo Digital - Rede Gov.br e institui a Estratégia Nacional de Governo Digital para o período de 2024 a 2027.

DECRETO Nº 10.332, DE 28 DE ABRIL DE 2020 Institui a Estratégia de Governo Digital para o período de 2020 a 2022, no âmbito dos órgãos e das entidades da administração pública federal direta, autárquica e fundacional e dá outras providências.

DECRETO Nº 10.996, DE 14 DE MARÇO DE 2022 Altera o Decreto nº 10.332, de 28 de abril de 2020, que institui a Estratégia de Governo Digital para o período de 2020 a 2022, no âmbito dos órgãos e das entidades da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

LEI Nº 14.133, DE 1º DE ABRIL DE 2021 Lei de Licitações e Contratos Administrativos.

ENCONTRO V - PRESENCIAL

ENCONTRO V: Índices internacionais de Govtechs e o potencial dos Ecossistemas de negócio na área

- Ecossistemas empreendedores de Govtechs no Brasil e no Mundo e os índices mundiais na área;
- Formulação de políticas públicas e marcos legais adequados, casos internacionais e mudanças necessárias.

Leituras Sugeridas

GovTech Maturity Index (GTMI)

WORLD BANK. GovTech Maturity Index: The State of Public Sector Digital Transformation. Washington: World Bank, 2021.

GovTech Maturity Index 2022 - Update

OECD - The OECD Digital Government Policy Framework - SIX DIMENSIONS OF A DIGITAL GOVERNMENT

2023 OECD Digital Government Index

Dener, C.; Nii-Aponsah, H.; Ghunney, L. E.; Johns, K. D. **GovTech Maturity Index: The State of Public Sector Digital Transformation**. World Bank Publications, 29 de out. de 2021.

CAF - The GovTech Index 2020 Unlocking the Potential of GovTech Ecosystems in Latin America, Spain and Portugal.



ENCONTRO IV - PRESENCIAL

ENCONTRO IV: Aplicações Práticas e Desenvolvimento de Trabalhos

- Estudos de casos reais de Govtechs;
- Aplicação dos conhecimentos adquiridos através da apresentação dos trabalhos, para aprofundamento nos temas discutidos ao longo das aulas.

Leituras Complementares

LABANAVAL et al. **Capacity Building in GovTech for Measuring and Achievement of Sustainable Development Goals.** Human Factors, Business Management and Society, Vol. 97, 2023, 117–124

NOSE, M. (2023). **Inclusive GovTech: Enhancing Efficiency and Equity Through Public Service Digitalization.** IMF Working Paper, WP/23/226.

SARAI, L., Zockun, C. Z., & Cabral, F. G. (2023). **Public Administration and Innovation: E-Government in the International Perspective.** Beijing Law Review, 14, 1352-1371.

SANTISO, C. **Govtech against corruption: What are the integrity dividends of government digitalization?** Data & Policy (2022), 4: e39

AMAGLOBELI and others. 2023. **Transforming Public Finance through GovTech.** Staff Discussion Note SDN2023/004. International Monetary Fund, Washington D.C.

Exercícios

Apresentação oral de projeto (30% da nota):

- Exposição de trabalho em grupo relacionado ao tema da disciplina (em tema a ser definido de acordo com os interesses do grupo);
- Data de Apresentação: 07 de dezembro de 2024;

Trabalho escrito em grupo (60% de nota):

- Artigo, teórico ou aplicado, sobre as temáticas abordadas na disciplina;
- O trabalho deve conter:
 - Título e Resumo.
 - Introdução: Descrever o contexto do estudo, a relevância do tema, os objetivos e a estrutura do artigo.
 - Revisão da Literatura: Apresentar o embasamento teórico e revisão de estudos anteriores no tema.
 - Metodologia: Explicar a metodologia utilizada na condução do trabalho.
 - Resultados e Discussões: Apresentar, de forma clara e objetiva, os principais achados da pesquisa. Analisar os resultados em relação aos objetivos do estudo, discutindo implicações práticas e teóricas.
 - Conclusão: Resumir os principais resultados, contribuições do estudo e sugestão de pesquisas futuras.
 - Referências Bibliográficas (seguindo norma ANBT).
- Data de entrega: até 19 de janeiro de 2025