



# GESTÃO DE PROJETOS NO SETOR PÚBLICO

---

**INSTITUTO BRASILEIRO DE** **Ementa do Curso**

**ENSINO,**

**DESENVOLVIMENTO E**

**PESQUISA**

A disciplina apresenta, como eixo:

I) base conceitual sobre gerenciamento de projetos;

II) fluxos de processos de gerenciamento de projetos;

III) técnicas e ferramentas pertinentes à área;

**PROGRAMA DE**

**MESTRADO**

**PROFISSIONAL EM**

**ADMINISTRAÇÃO**

**PÚBLICA**

IV) áreas de conhecimento, bem como a reflexão acerca da utilização de metodologias de gestão no âmbito das Instituições. Utiliza-se, como diretriz, as propostas apresentadas pelo Guia PMBOK (Project Management Body of Knowledge, PMI).

O curso será desenvolvido por meio de abordagem teórico-prática, envolvendo a apresentação e a aplicação de conceitos e técnicas de gerenciamento de projetos, além da reflexão e da discussão de questões que influenciam a gestão no âmbito das organizações.

Carga Horária: 30h

## **Objetivos do Curso**

Créditos: 02

A disciplina tem como propósito proporcionar a reflexão acerca das estratégias, ferramentas e técnicas associadas à eficiência dos empreendimentos desenvolvidos na administração pública pelos atores das mais diversas áreas de conhecimento, familiarizando-os com a dinâmica que envolve o planejamento, a construção, a execução e o monitoramento de projetos. Dessa forma, a disciplina oferece estudos de casos, modelos e apresenta técnicas que possibilitam reconhecer problemas e visualizar soluções, além de identificar e estabelecer caminhos de intervenção.

Categoria: Optativa

### **Leituras Obrigatórias**

---

JOSLIN, R.; MÜLLER, R. Relationships between a project management methodology and project success in different project governance contexts. *International Journal of Project Management*, v. 33, issue 6, p. 1377-1392, 2015.

---

KERZNER, H. *Project management: a systems approach to planning, scheduling, and controlling*. 12. Ed. Hoboken: John Wiley & Sons, Inc., p. 1-88, 2017.

---

PMI. *Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos – Guia PMBOK*. 6. Ed. Newton Square: Project Management Institute, 2017. (capítulos 1 e 2).

---

### **Leituras Complementares**

---

ANGELONI, M. T. Elementos intervenientes na tomada de decisão. *Ciência da Informação*, Brasília, v. 32, n. 1, p. 17-22, 2003.

---

---

**Leituras Obrigatórias**

CASTRO, H. G; CARVALHO, M. M. Gerenciamento do portfólio de projetos: um estudo exploratório. *Gestão & Produção*, São Carlos, v. 17, n. 2, p. 283-296, 2010.

LEITE, N.; ALBUQUERQUE, L.; KNISS, C. Reflexões sobre comprometimento e gestão de pessoas em estruturas organizacionais inovativas e remotas. *INMR – Innovation & Management Review*, São Paulo, v. 7, n. 4, p. 87-112, 2011.

PMI. Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos – Guia PMBOK. 6. Ed. Newton Square: Project Management Institute, 2017. (capítulos 3 e 4).

---

**Leituras Complementares**

SVEJVIG, P.; ANDERSEN, P. Rethinking project management: A structured literature review with a critical look at the brave new world. *International Journal of Project Management*, v. 33, issue 2, p. 278-290, 2015.

---

## Módulo III

### Leituras Obrigatórias

---

BARBOSA, C. et. al. Gerenciamento de custos em projetos. 5. Ed. Rio de Janeiro: FGV, 2014. (capítulos 1 e 2).

---

HOWLETT, M. From the 'old' to the 'new' policy design: design thinking beyond markets and collaborative governance. Policy Sciences, v. 47, p. 187-207, 2014.

---

PATAH, L. A.; CARVALHO, M. M. Métodos de gestão de projetos e sucesso dos projetos: um estudo quantitativo do relacionamento entre estes conceitos. Revista de Gestão e Projetos – GeP, São Paulo, v. 3, n. 2, p. 178-206, 2012.

---

### Leituras Complementares

---

MCGANN, M.; BLOMKAMP, E.; LEWIS, J. M. The rise of public sector innovation labs: experiments in design thinking for policy. Policy Sciences, v. 51, p. 249-267, 2018.

---

**Leituras Obrigatórias**

---

DINSMORE, P. C.; SILVEIRA NETO, F. H. Gerenciamento de projetos: como gerenciar seu projeto com qualidade, dentro do prazo e custos previstos. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2013. (capítulos selecionados).

---

TODOROVIĆ, M. L. et. al. Project success analysis framework: A knowledge-based approach in project management. International Journal of Project Management, v. 33, issue 4, p. 772-783, 2015.

---

**Leituras Complementares**

---

CRAWFORD, L. H.; HELM, J. Government and governance: the value of project management in the public sector. Project Management Journal, v. 40, n. 1, p. 73–87, 2009.

---